

# 掲 示 板

## \* 研修実施報告 ⑤ \*

### ～行政評価研修～

行政評価が多くの自治体で導入され、事務事業評価や政策評価という用語が自治体関係者の中で頻繁に使われるようになってきました。しかし、実際に事務事業評価票に記載することはあっても、行政評価の本質について理解している人はそう多くないのが現状ではないでしょうか。このような状況をふまえ、9月12日（月）～13日（火）に行政評価研修を実施しました。

講師は2日間を通し、関西学院大学専門職大学院経営戦略研究科教授の石原俊彦氏に行ってくださいました。石原先生は公認会計士、税理士であり、平成10年に三重県の行財政改革に関与後、白杵市（大分県）、長浜市（滋賀県）、尼崎市（兵庫県）、豊橋市（愛知県）、大阪市、神戸市、長野県、兵庫県など全国自治体の公職（経営顧問、アドバイザー、委員等）を通じ、行財政改革に関与されたほか、自治体職員の自発的な学習を支援する「フォーラムKGPM」の代表を務めておられます。

研修では行政評価に関連して日常何気なく使っている言葉の確認（「政策」と「施策」、「公共サービス」と「行政サービス」など何と無く解っているようでよく理解していない言葉は多いものです）や、事務事業評価における成果とは、単なる「アウトカム（住民満足度）」ではなく、1円の身銭（一般財源）で、どれだけ市民の満足度を向上させることができるかがポイントであることなどを学ぶことにより、行政評価についての基本的事項の整理ができました。そして、事務事業評価票の内容や成果指標の設定方法な



どについて理論のみではなく、実際に石原先生が関与された市の実際の評価書を例にした具体的説明が行われました。研修2日間を通して、行政評価はそれ自体が目的ではなく政策、予算編成、人材育成、行政改革の全てをリンクさせて考える必要のあることを何度も説明されており、行政評価の専門的な話だけではなく、行政経営的な視点からも講義をいただきました。

研修後のアンケートでは「恥ずかしいことですが、初めて聞く言葉が多くあり、理解しようとするだけで精一杯でしたが、新たな視点から現場を見ることができるとなりました。」「今後どのようにして、自分の組織に活かしていくかの方法について、自らの課題として取り組みたい。」などの意見もあり、行政評価についての学習を通じそれぞれの業務に対する視点を変える機会となったようです。

【問い合わせ】 マッセ OSAKA 研修課 TEL:06-6920-4567

# 掲 示 板

## \* 研修受講者レポート ⑤ \*

～「女性ステップアップ研修」に参加して～

和泉市企画財政部企画室企画調整課 北野 直美

「女性…」 「ステップアップ」という最近良く目にするキーワードに惹かれ、当研修に参加させていただきました。

はじめに自己紹介を兼ねて「今、はまっているものについて」各自発表を行いました。参加されている女性の年齢は20代から50代、所属部署も多種多様であり、それぞれにお忙しいと思われるのですが、仕事以外にも多様な趣味、特技、活動をされていることに驚きました。



研修での成果は三つあります。まず一つ目は、「キャリアとは何か。」という問いに対する答えです。「職業」と「キャリア」が違うのは、「キャリア」とは生き方と働き方がセットになっているということであり、言い換えれば「どのように生きたいか?」「どんな人間になりたいか?」「どんな仕事がしたいか?」ということです。研修一日目では、大阪市立大学大学院の永田助教授から、女性

性のトップランナーとして走り続けてこられたご自身の体験に基づいた理論をご講義いただきましたが、その中でも特に「キャリアとは一から作り出していくものではなく、過去の自分を振り返った中から進むべき方向性を見つけ出すもの」というお話が印象的でした。

成果の二つ目はリーダーシップの考え方について学んだことです。女性もキャリアアップを目指す上で、今後リーダーシップ能力がますます重要となってきますが、その必要性は認識していても、能力は一朝一夕で身につくものではありません。二日目の講師中居成子氏は、均等法一期生で小さい頃からの夢は社長になること、転職を重ねてキャリアアップを図り、夢を実現してご活躍されているというまさにこの研修の到達点ともい



べき方です。中居氏の研修は、まずグループワークトレーニングを行い、「リーダーシップに必要な能力は何か」を自分たちで考え、導き出した後で、理論を説明して下さるという方法であったため、理論を生きた知識として実感することができました。

最後に三つ目は、研修を通じて多くの女性職員の方々と問題意識を共有することができたことです。少子高齢化や地方分権の進展に伴い、より生活者に近い視点で行政を見つめ直すことが求められています。多くの女性職員がそのことに気付きながらも、その有効な打開策を見つけられずにいる現状を肌で感じました。そして、この現状を打開するきっかけの一つがキャリアやリーダーシップであり、それらが決して天賦のものではなく、日頃の心がけやものの見方を変えることを通じて少しずつ養われるものであると感じました。今回の研修を私のキャリアの節目として、今後のステップアップにつなげていきたいと思ひます。

【問い合わせ】 マッセ OSAKA 研修課 TEL:06-6920-4567

～ お詫びと訂正 ～

自治大阪11月号 別冊データ集でデータの誤りがありました。訂正してお詫びいたします。

訂正がある箇所はP53、195、208です。

該当ページを下記以降に掲載いたしておりますので、お手数ですが、点線で切り取りのうえ貼り付けていただきますようお願いいたします。

区 分 目	調		定		額		入			率	
	課税		納税		計		入			率	
	現年	繰越	繰越	計	滞納	繰越	計	滞納	現年	繰越	計
一 普通	1,315,266,988	99,009,300	1,414,276,288	1,414,276,288	1,291,458,326	20,705,494	1,312,163,820	98.2	20.9	92.8	92.2
1 法定普通	1,315,266,988	99,009,300	1,414,276,288	1,414,276,288	1,291,458,326	20,705,494	1,312,163,820	98.2	20.9	92.8	92.2
(1) 市町村民	572,577,166	36,003,517	608,580,683	608,580,683	563,752,012	7,094,668	570,846,680	98.5	19.7	93.8	93.3
(ア) 個人均等	9,231,809	764,700	9,996,509	9,996,509	9,016,566	152,066	9,168,632	97.7	19.9	91.7	91.2
(イ) 所得	367,156,424	32,038,322	399,194,746	399,194,746	359,456,955	6,273,845	365,730,800	97.9	19.6	91.6	91.3
上記のうち退職所得	8,678,050	—	8,678,050	8,678,050	8,674,404	—	8,674,404	100.0	—	100.0	100.0
(ウ) 法人均等	31,533,386	670,331	32,203,717	32,203,717	31,367,252	139,467	31,506,719	99.5	20.8	97.8	97.6
(エ) 法人	164,655,547	2,530,164	167,185,711	167,185,711	163,911,239	529,290	164,440,529	99.5	20.9	98.4	98.0
(2) 固定資産	666,045,502	60,463,970	726,509,472	726,509,472	651,502,862	13,158,520	664,661,382	97.8	21.8	91.5	91.0
(ア) 純固定資産	657,545,125	60,463,970	718,009,095	718,009,095	643,002,485	13,158,520	656,161,005	97.8	21.8	91.4	90.9
(i) 土地	293,252,342	32,155,921	325,408,263	325,408,263	285,842,470	6,985,854	292,828,324	97.5	21.7	90.0	89.6
(ii) 家屋	274,416,130	26,397,584	300,813,714	300,813,714	267,701,688	5,709,070	273,410,758	97.6	21.6	90.9	90.2
(iii) 償却資産	89,876,653	1,910,465	91,787,118	91,787,118	89,458,327	463,596	89,921,923	99.5	24.3	98.0	97.7
(イ) 交納	8,500,377	—	8,500,377	8,500,377	8,500,377	—	8,500,377	100.0	—	100.0	100.0
(3) 軽自動車	5,978,895	952,195	6,931,090	6,931,090	5,626,251	183,741	5,809,992	94.1	19.3	83.8	83.8
(4) 市町村たばこ	69,870,538	494	69,871,032	69,871,032	69,870,516	395	69,870,911	100.0	80.0	100.0	100.0
(5) 鉱産	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
(6) 特別土地保有	794,887	1,589,124	2,384,011	2,384,011	706,685	268,170	974,855	88.9	16.9	40.9	18.2
(ア) 保有	578,147	1,496,819	2,074,966	2,074,966	509,433	256,794	766,227	88.1	17.2	36.9	15.4
(イ) 取得	216,740	92,305	309,045	309,045	197,252	11,376	208,628	91.0	12.3	67.5	50.6
2 法定外普通	169,032,904	14,794,372	183,827,276	183,827,276	165,602,740	3,200,126	168,802,866	98.0	21.6	91.8	91.3
目 入湯	93,373	—	93,373	93,373	93,373	—	93,373	100.0	—	100.0	100.0
2 事業所	33,977,473	361,955	34,339,428	34,339,428	33,898,556	122,781	34,021,337	99.8	33.9	99.1	98.7
3 都市計画	134,962,058	14,432,417	149,394,475	149,394,475	131,610,811	3,077,345	134,688,156	97.5	21.3	90.2	89.6
(1) 土地	76,236,947	8,667,328	84,904,275	84,904,275	74,315,860	1,850,868	76,166,728	97.5	21.4	89.7	89.3
(2) 家屋	58,725,111	5,765,089	64,490,200	64,490,200	57,294,951	1,226,477	58,521,428	97.6	21.3	90.7	90.1
4 水利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
5 共同施設	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
6 宅地	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
7 法定外目的	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
三 旧法による	1,484,299,892	113,803,672	1,598,103,564	1,598,103,564	1,457,061,066	23,905,620	1,480,966,686	98.2	21.0	92.7	92.1
合 計	6,904,235	4,767,880	11,672,115	11,672,115	6,059,524	243,572	6,303,096	87.8	5.1	54.0	54.0
国 民 健 康 保 険 料	277,840,983	91,995,386	369,836,369	369,836,369	240,465,076	6,858,536	247,323,612	86.5	7.5	66.9	67.6

総括表(府計)

(単位：千円)

このページを点線で切り取り

自治大阪11月号 別冊データ集の195ページに

貼り付けていただきますようお願いいたします。

区分 市町村名	償却		資産		交納		金付		輕自動車税		たばこ税		特別土地保有税	
	現年課税分	滞納繰越分	合計	合計	現年課税分	滞納繰越分	合計	合計	現年課税分	滞納繰越分	合計	合計	現年課税分	
大阪市	99.8	27.5	99.1	100.0	94.5	16.0	83.2	100.0	100.0	0.0	100.0	100.0	100.0	100.0
堺市	99.6	23.4	98.7	100.0	93.5	18.7	82.8	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
岸和田市	99.6	20.2	98.2	100.0	93.5	18.3	86.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
中津市	99.8	28.2	99.3	100.0	91.9	10.2	74.3	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
田原市	97.7	22.4	91.6	100.0	94.6	21.2	85.4	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
吹田市	100.0	27.5	99.6	100.0	92.3	13.5	75.8	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
泉大津市	98.0	22.8	90.8	100.0	95.4	26.8	88.4	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
高槻市	99.9	32.3	99.6	100.0	95.3	34.4	90.7	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
塚本町	99.6	41.6	98.3	100.0	95.0	18.9	84.8	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
守口市	100.0	8.2	99.6	100.0	92.2	22.4	80.6	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
方町	97.9	23.1	90.1	100.0	94.4	20.9	85.1	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
木津市	99.9	9.6	98.6	100.0	94.8	17.3	83.8	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
尾花野市	99.4	28.4	94.2	100.0	93.4	24.2	83.6	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
八尾市	100.0	17.9	99.5	100.0	93.9	26.1	84.6	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
林市	98.2	22.7	88.6	100.0	95.8	26.2	87.5	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
川内市	99.4	6.4	96.4	100.0	87.0	9.6	69.5	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
野市	100.0	15.3	96.8	100.0	94.9	15.7	85.5	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
長野市	98.9	48.5	97.6	100.0	95.6	61.5	93.8	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
原野市	99.9	24.8	99.4	100.0	93.3	17.6	81.1	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
東泉市	97.5	26.3	91.6	100.0	95.0	22.0	86.3	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
東市	96.9	23.0	91.3	100.0	94.0	19.6	82.8	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
面野市	99.6	27.5	99.1	100.0	94.5	27.7	85.4	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
羽野市	99.9	74.2	99.9	100.0	95.5	27.7	88.9	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
真野市	99.5	55.8	99.1	100.0	92.2	20.2	79.3	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
津市	98.5	25.5	94.3	100.0	94.2	21.1	84.1	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
南寺市	99.9	23.3	99.8	100.0	94.2	25.5	85.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
石井市	99.3	0.2	99.3	100.0	95.5	21.1	90.3	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
大阪市	99.4	31.3	98.3	100.0	93.5	25.0	84.9	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
南大阪市	99.9	4.2	99.2	100.0	95.0	30.2	88.3	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
藤井市	99.9	17.6	87.5	100.0	95.1	18.1	83.4	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
東大阪市	97.2	18.6	86.7	100.0	96.2	22.3	89.5	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
四條市	96.4	18.6	85.4	100.0	92.3	16.6	77.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
交野市	99.9	17.9	98.4	100.0	95.6	19.8	87.8	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
大阪府	99.4	23.7	97.2	100.0	93.9	19.9	83.6	100.0	100.0	79.0	68.6	100.0	100.0	100.0
都府市	100.0	—	100.0	100.0	96.2	22.3	87.5	100.0	100.0	—	—	100.0	100.0	100.0
本能町	98.4	17.0	91.7	100.0	98.3	34.9	95.4	100.0	100.0	—	—	100.0	100.0	100.0
勢町	100.0	—	100.0	100.0	94.7	25.2	88.3	100.0	100.0	—	—	100.0	100.0	100.0
岡取町	96.7	12.6	85.6	100.0	95.4	29.2	88.4	100.0	100.0	—	—	100.0	100.0	100.0
取野町	100.0	15.7	88.9	100.0	96.4	27.7	91.3	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
尻野町	99.9	—	99.9	100.0	97.0	24.0	88.1	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
子母町	100.0	—	100.0	100.0	95.0	19.7	84.1	100.0	100.0	—	—	100.0	100.0	100.0
南河内町	92.1	47.4	84.0	—	96.1	17.8	88.3	100.0	100.0	—	—	100.0	100.0	100.0
早稲町	100.0	—	100.0	—	98.2	33.3	94.0	100.0	100.0	—	—	100.0	100.0	100.0
早稲村	99.3	22.0	96.1	100.0	96.4	25.7	90.2	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
村計	99.4	23.6	97.1	100.0	94.0	20.1	84.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
府計	99.5	24.3	98.0	100.0	94.1	19.3	83.8	100.0	100.0	80.0	68.6	100.0	100.0	88.9

このページを点線で切り取り

自治大阪11月号 別冊データ集の208ページに

貼り付けていただきますようお願いいたします。

区 市町村名	經常取支比率 (%)			經常取支比率 (%)				經常取支比率 (%)				計	
	投資 貸付金	繰出金	計	人件費 (A)	扶助費 (B)	公債費 (C)	義務的経費 (A)+(B)+(C)	物件費	維持 補修費	補助費等	投資 貸付金		繰出金
大阪市	0.0	5.7	103.6	35.6	13.7	22.6	71.8	12.8	0.8	12.5	0.0	5.7	103.6
堺市	0.1	7.6	95.5	32.8	11.7	18.0	62.5	14.0	0.5	10.8	0.1	7.6	95.5
東大阪	0.0	18.2	97.4	36.1	11.5	17.4	61.9	10.4	1.7	5.1	0.0	18.2	97.4
枚方市	0.0	10.2	92.1	38.9	8.8	16.7	64.4	10.5	0.9	6.2	0.0	10.2	92.1
豊中	0.0	12.0	96.9	39.5	8.1	18.2	65.9	11.3	0.6	7.2	0.0	12.0	96.9
高槻	0.0	12.5	90.2	35.3	8.4	12.7	56.4	14.2	2.2	5.0	0.0	12.5	90.2
吹田	0.0	12.3	96.4	37.9	9.8	11.1	58.8	16.5	3.8	4.9	0.0	12.3	96.4
八尾	0.0	17.5	97.2	32.0	10.0	16.9	58.9	14.4	0.7	5.7	0.0	17.5	97.2
茨木	0.0	11.3	87.9	30.3	9.3	12.0	51.3	19.4	2.6	3.4	0.0	11.3	87.9
寝屋川	0.0	12.8	96.8	42.4	9.3	14.1	65.8	13.8	1.0	3.4	0.0	12.8	96.8
岸和田	0.0	14.3	97.6	33.2	9.4	22.0	64.6	12.6	1.2	5.0	0.0	14.3	97.6
和泉	0.0	9.2	98.8	34.2	11.7	18.3	64.2	17.2	1.6	6.4	0.0	9.2	98.8
守口市	0.0	15.5	104.7	48.0	11.8	14.2	74.0	9.9	0.7	4.7	0.0	15.5	104.7
門真	0.0	12.8	100.8	42.5	13.3	15.4	71.2	12.7	0.8	3.3	0.0	12.8	100.8
東大阪	0.0	16.4	101.4	35.2	9.4	13.7	58.2	18.0	0.9	7.8	0.0	16.4	101.4
林田	0.0	17.8	105.1	41.4	9.4	15.5	66.4	16.4	1.3	3.3	0.0	17.8	105.1
富田	0.0	10.2	94.8	33.3	10.5	11.2	55.0	19.9	2.3	7.5	0.0	10.2	94.8
箕面	0.0	6.6	97.9	40.7	4.7	17.4	62.8	17.4	1.0	10.3	0.0	6.6	97.9
河内長野	0.0	10.9	96.4	29.3	8.8	19.1	57.1	19.5	2.3	6.7	0.0	10.9	96.4
野田	0.0	12.1	97.7	31.8	11.1	20.7	63.5	15.4	1.2	5.3	0.0	12.1	97.7
池田	0.0	11.5	100.7	39.3	6.2	17.7	63.3	17.3	1.1	7.4	0.0	11.5	100.7
泉佐野	0.0	13.2	104.7	33.7	8.1	27.4	69.2	14.0	1.1	7.2	0.0	13.2	104.7
堺市	0.1	13.5	96.5	35.5	9.7	15.6	60.8	12.4	1.0	8.7	0.1	13.5	96.5
津市	0.0	16.9	105.6	34.9	7.0	24.0	66.0	15.4	2.1	5.2	0.0	16.9	105.6
原野	0.0	13.1	98.7	35.3	9.9	19.9	60.9	15.5	1.9	7.2	0.0	13.1	98.7
交野	0.0	8.6	98.4	36.4	6.9	27.9	71.2	14.7	1.1	2.8	0.0	8.6	98.4
津市	0.0	16.6	95.1	30.7	9.2	19.7	59.7	11.7	1.3	5.8	0.0	16.6	95.1
藤井寺	0.0	14.2	99.6	44.6	9.1	18.2	66.2	13.6	1.8	3.9	0.0	14.2	99.6
南大阪	0.0	10.4	100.2	43.3	8.0	20.1	71.5	13.9	1.4	3.1	0.0	10.4	100.2
高石	0.0	16.2	106.0	42.2	7.7	17.9	67.8	17.1	0.9	4.0	0.0	16.2	106.0
阪市	0.0	11.3	97.1	37.5	5.9	22.4	63.1	15.7	1.0	6.1	0.0	11.3	97.1
茨木	0.0	9.0	94.9	34.5	6.1	22.4	63.1	15.7	1.0	6.1	0.0	9.0	94.9
四條	0.0	17.6	104.3	37.1	7.9	18.5	63.5	18.3	0.8	4.1	0.0	17.6	104.3
市計 (除大阪市)	0.0	12.5	96.9	36.3	9.7	16.6	62.5	14.2	1.4	6.3	0.0	12.5	96.9
熊取町	0.0	9.8	93.5	34.9	5.6	17.5	58.1	18.9	2.2	4.5	0.0	9.8	93.5
島本	0.0	11.5	94.8	34.0	7.3	19.8	61.1	17.4	1.2	3.6	0.0	11.5	94.8
豊能	0.0	8.8	92.3	43.1	1.6	13.3	58.0	19.3	3.2	2.9	0.0	8.8	92.3
神崎	0.0	11.3	100.1	38.4	4.1	23.1	65.6	19.6	0.6	3.0	0.0	11.3	100.1
河内	0.0	20.0	107.2	33.4	6.3	16.7	56.4	20.6	2.8	7.4	0.0	20.0	107.2
南河内	0.0	8.5	90.0	36.8	3.2	19.9	59.9	16.2	1.1	4.4	0.0	8.5	90.0
太子	0.0	9.1	95.3	32.3	4.5	22.3	59.0	15.6	1.1	10.4	0.0	9.1	95.3
能勢	0.0	13.4	88.7	36.2	2.5	12.2	50.9	18.2	1.5	4.7	0.0	13.4	88.7
千早赤阪村	0.0	10.4	101.9	42.2	1.8	18.6	62.6	24.0	0.6	4.3	0.0	10.4	101.9
田尻	0.0	9.1	69.2	25.5	2.5	13.6	41.6	10.7	0.4	7.4	0.0	9.1	69.2
町計	0.0	11.1	92.9	35.3	4.3	17.7	57.3	17.8	1.6	5.0	0.0	11.1	92.9
市町村計 (除大阪市)	0.0	12.4	96.7	36.2	9.5	16.6	62.3	14.4	1.4	6.2	0.0	12.4	96.7
府計	0.0	9.7	99.4	36.0	11.1	19.0	66.1	13.7	1.2	8.7	0.0	9.7	99.4

このページを点線で切り取り

自治大阪11月号 別冊データ集の53ページに

貼り付けていただきますようお願いいたします。